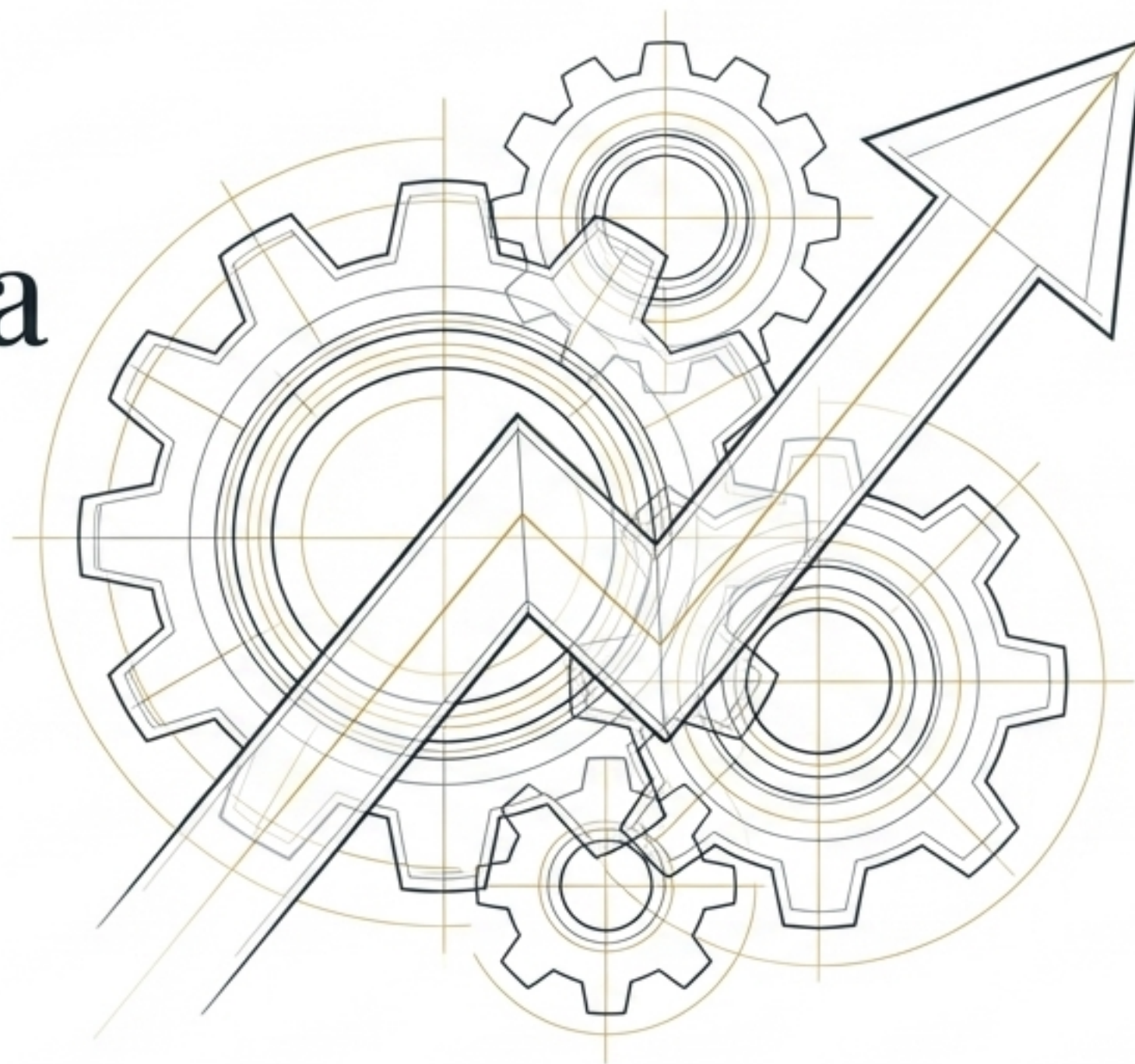




PME em Movimento: Guia Passo a Passo para Monitoramento e Avaliação do PME

O roteiro prático para transformar o planejamento educacional decenal em ação contínua e resultados reais.



Edson Carlos Dalberto
EXCELÊNCIA NÃO SE NEGOCIA!

1ª Opção
Instituto Educacional e Tecnológico



gestão EDU

A Fase de Elaboração



Planos decenais foram elaborados com ampla participação social, estabelecendo metas claras para o território.

A Nova Fase: Execução e Acompanhamento

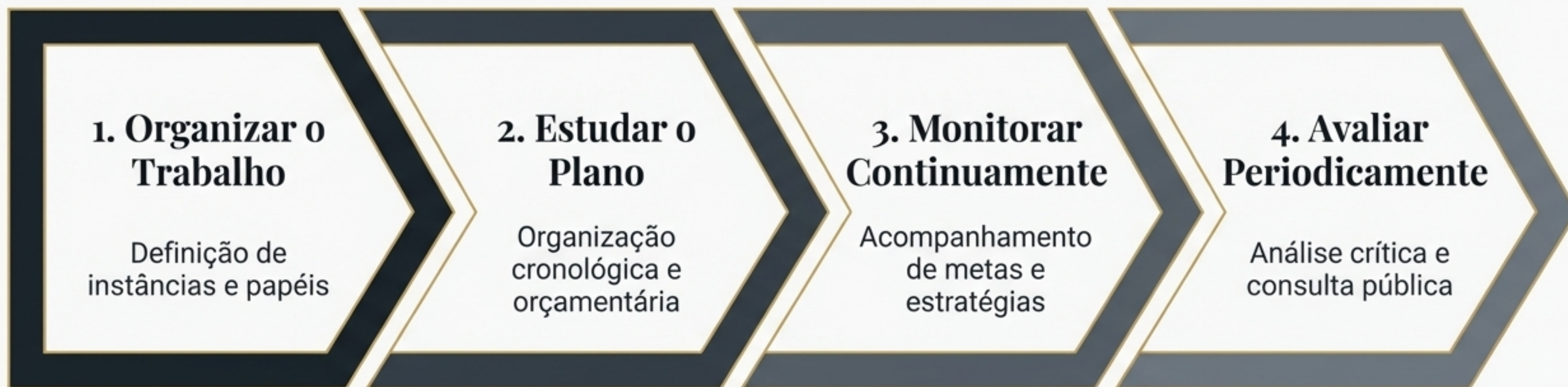


[SIGEMEC alerta]

Entramos na fase de execução sistemática. O objetivo agora é garantir direitos constitucionais através da melhoria contínua da gestão, aproximando a execução educacional do desejo da sociedade.

**Monitoramento é o ato contínuo de observação;
Avaliação é o ato periódico de atribuição de valor.**

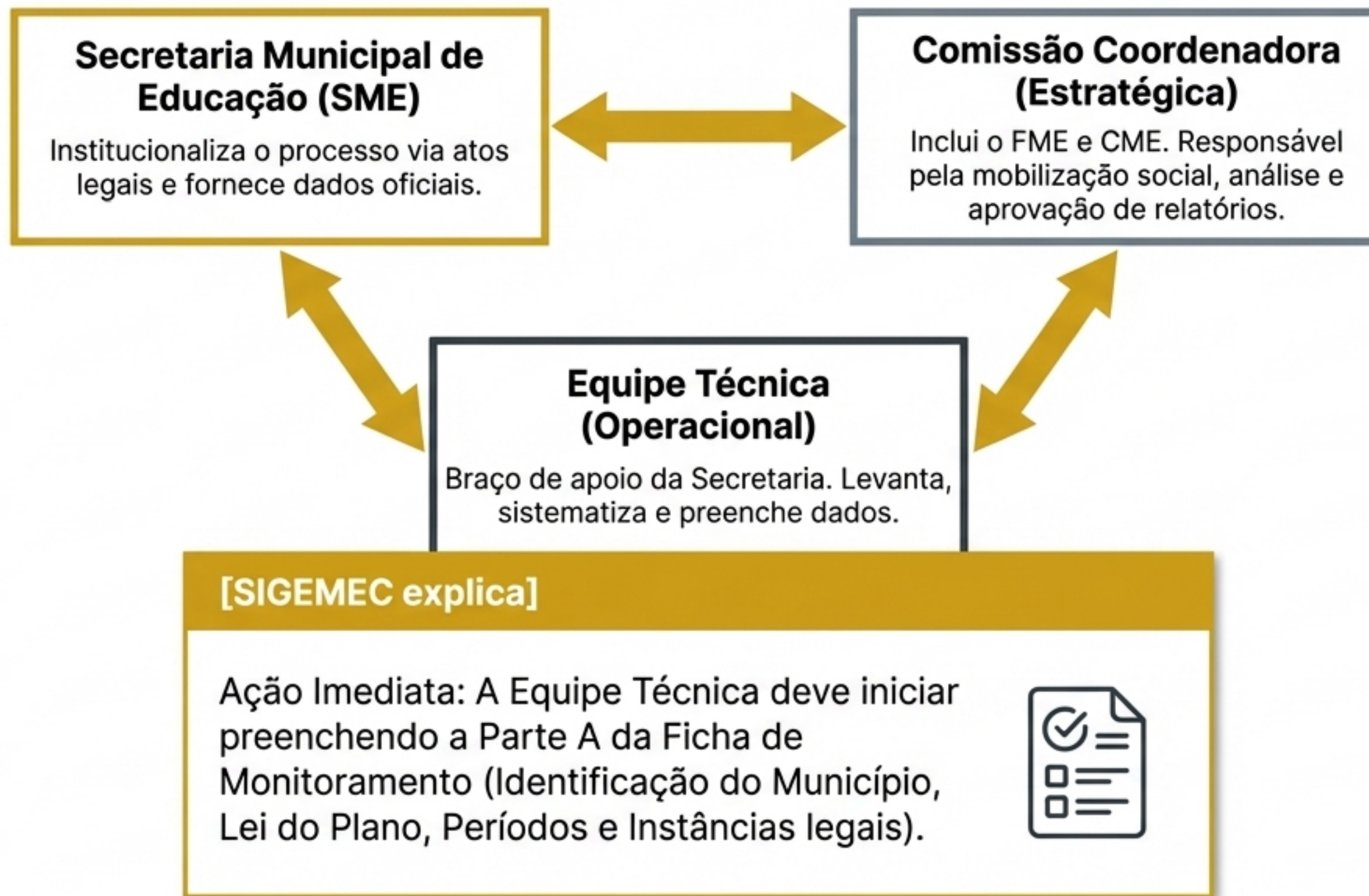
	Monitoramento	Avaliação
 Frequência	Ato contínuo.	Ato periódico.
 Definição	Observação sistemática do progresso para o alcance das metas.	Atribuição de valor aos resultados alcançados e ações pendentes.
 Objetivo Principal	Tornar públicas as informações e garantir transparência.	Determinar o nível de sucesso e orientar a tomada de decisões e correção de rotas.



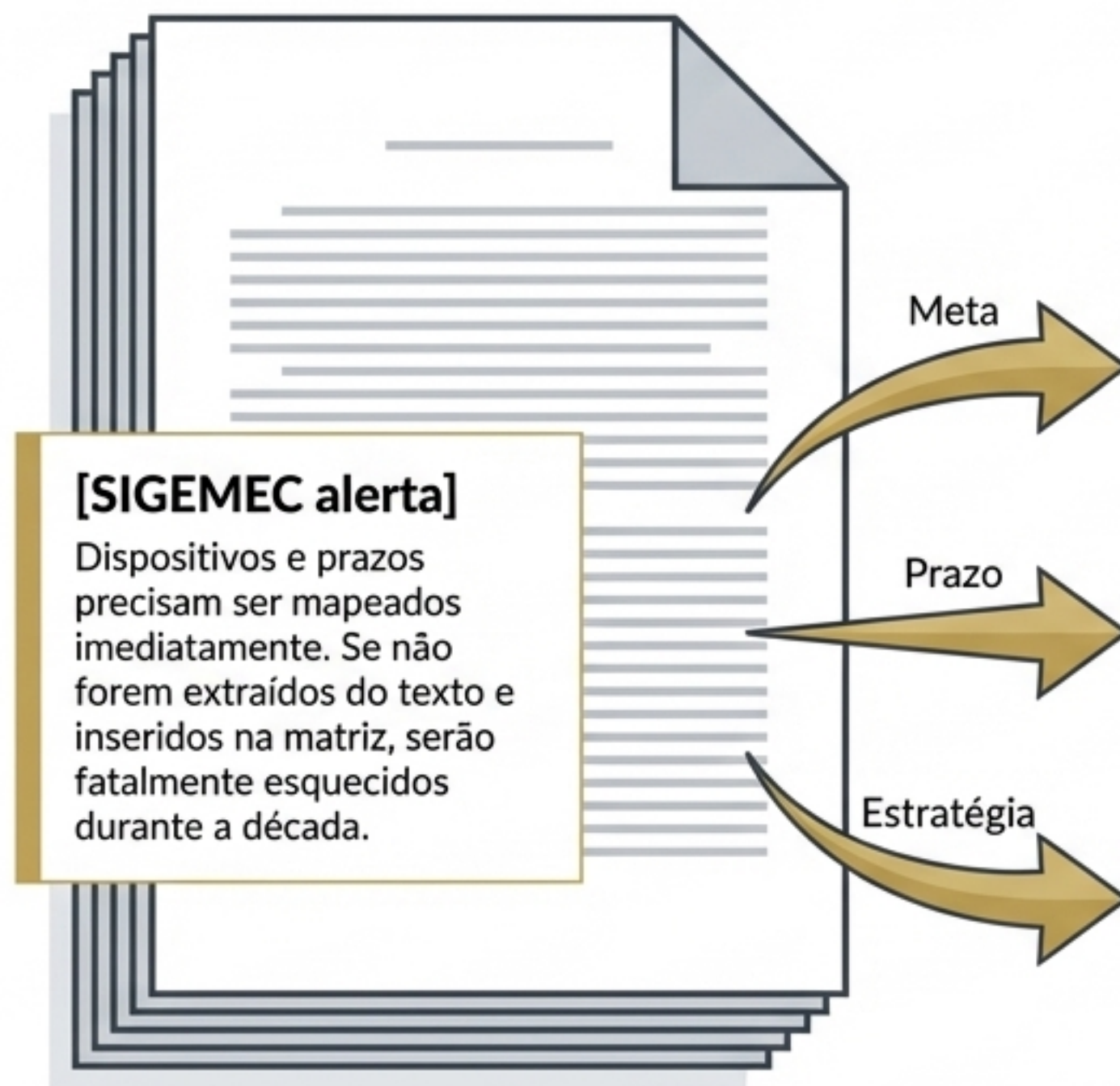
[SIGEMEC orienta]

Siga rigorosamente a ordem cronológica para garantir o sucesso das instâncias e papéis estabelecidos ao longo da década.

Etapa 1: Organizar o Trabalho e Definir Atores



Etapa 2: Estudar e Desmembrar o Plano

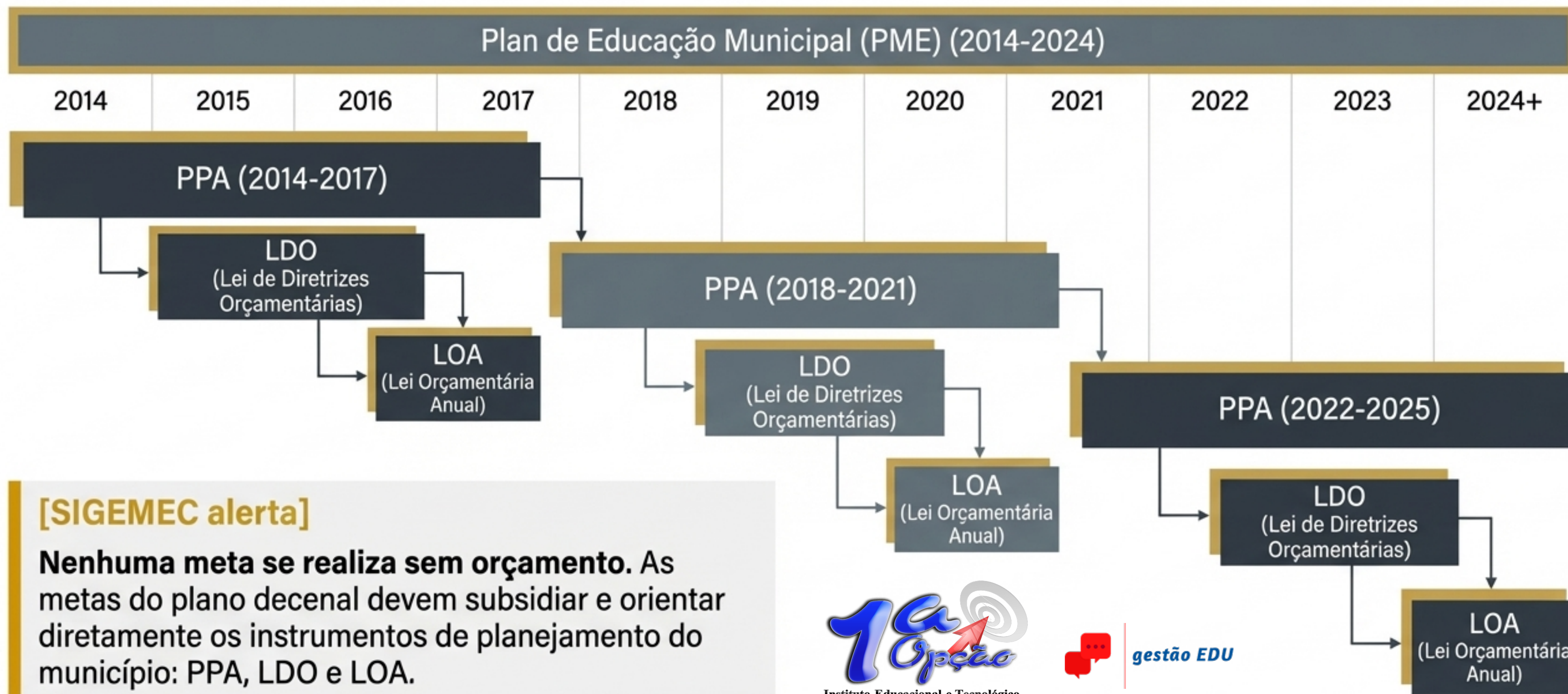


A **Solução Técnica**: Releitura atenta pela Equipe Técnica para listar metas mensuráveis e dispositivos em rigorosa ordem cronológica.

Dispositivo	Meta	Prazo	Estratégia

O Alinhamento Crucial: PME e o Orçamento Público

O PME é decenal, mas sua execução é fatiada entre diferentes gestões.



Etapa 3: A Estratégia de Indicadores



Instituto Educacional e Tecnológico



gestão EDU



Indicadores Nacionais

Metas com fontes sugeridas pelo MEC/Inep.

Ação: Preenchimento direto na Parte C da Ficha.



Indicadores Locais

Metas que dependem de dados do próprio município.

Ação: A Equipe Técnica deve elaborar uma Nota Técnica descrevendo a fonte oficial e o método.



Metas Genéricas

Textos sem possibilidade de mensuração clara.

[SIGEMEC orienta]

Para lidar com Metas Genéricas: A equipe deve produzir um texto explicativo apontando a dificuldade técnica de mensuração e propor a adequação futura da redação da lei.

Parte C da Ficha

[illegible]

O Ciclo Anual: Fluxo de Monitoramento

[SIGEMEC explica]

Este é o Fluxo Anual de Monitoramento. Ele detalha a engrenagem operacional contínua, transferindo dados da Equipe Técnica para a validação da Comissão Coordenadora.



SME convoca responsáveis.



Equipe Técnica preenche Ficha (Partes A, B, B, C) + Notas Técnicas.



Equipe Técnica elabora Relatório Anual de Monitoramento.



Secretário valida o Relatório.

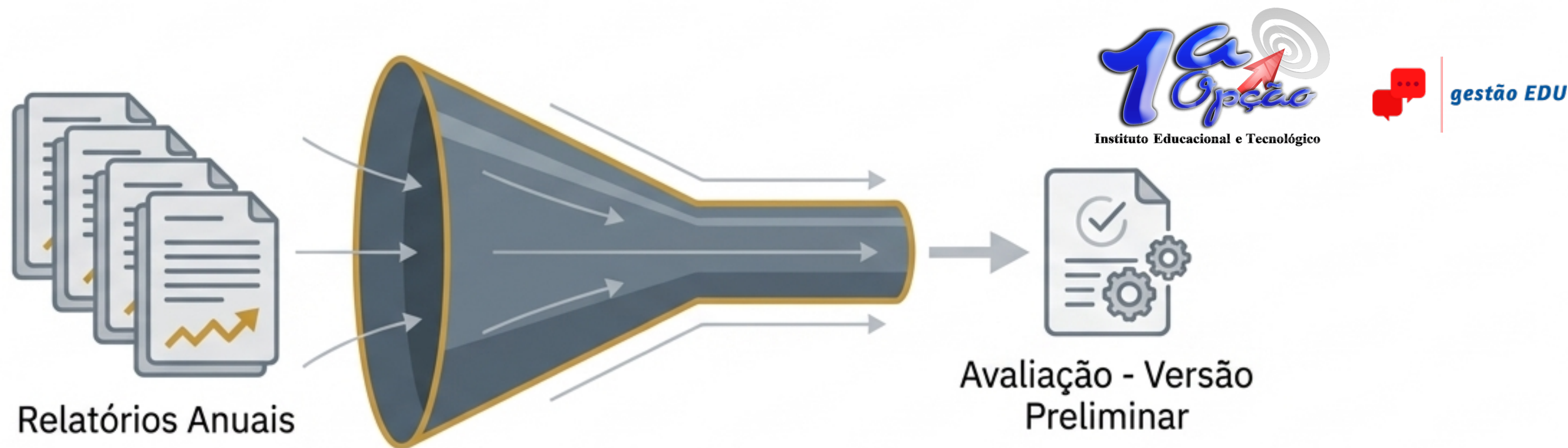


Comissão Coordenadora analisa, aprova e sistematiza contribuições da sociedade.

O Relatório aprovado é arquivado para o ciclo de Avaliação.



Etapa 4: Da Coleta de Dados ao Debate Público (Avaliação)



A Base Crítica

A Equipe Técnica consolida o conjunto de Relatórios Anuais para elaborar a Avaliação (Versão Preliminar), reestudando o cenário local.

Democracia em Ação

A avaliação não é apenas técnica, é política. A Versão Preliminar é o principal subsídio para as Audiências Públicas.

[SIGEMEC alerta]

A sociedade, parlamentares e equipes escolares devem debater os avanços e gargalos com dados reais em mãos, utilizando a Versão Preliminar como bússola.

O Ciclo Periódico: Fluxo de Avaliação

[SIGEMEC orienta]

O Fluxo Periódico de Avaliação exige uma postura diferente. O foco sai da coleta de dados e passa a exigir o envolvimento ativo da liderança nos debates e consultas públicas.



A Agenda de Trabalho Executiva



I. Organizar o trabalho (Definir comissões legais e ferramentas).



II. Estudar o plano (Alinhamento cronológico e LOA/PPA).



III. Monitorar continuamente (Fichas preenchidas, Relatório Anual divulgado).



IV. Avaliar periodicamente (Versão preliminar, Audiência Pública, Versão Final).

[SIGEMEC alerta]

Não se pode deixar para o final de dez anos a constatação de que as metas não foram alcançadas. O desafio está posto. O PNE está em movimento.